

## ORDRE DU JOUR

232e RÉUNION DU CONSEIL D'INGÉNIEURS CANADA

2 avril 2025 | 11 h – 13 h HE

Réunion virtuelle | Les informations pour se connecter à Zoom figurent dans l'invitation de calendrier Outlook

Documents de référence : [Manuel des politiques du conseil](#) | [Règlement administratif](#) | [Profil des risques](#) | [Plan stratégique](#)

<b>1.</b>	<b>Ouverture (11 h à 11 h 5)</b>	
	<b>1.1 Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour</b> – M. Wrinch (pages 1 à 3) <i>QUE l'ordre du jour de la réunion soit adopté et que le président soit autorisé à modifier, au besoin, l'ordre des discussions.</i>	
	<b>1.2 Déclaration de conflits d'intérêts</b> – M. Wrinch (pages 4 à 6)	
<b>2.</b>	<b>Affaires/décisions du conseil (11 h 5 à 11 h 30)</b>	
	<b>2.1 États financiers audités de 2024</b> – M. Rose (pages 7 à 26) <i>QUE le conseil approuve, sur recommandation du Comité FAGR, les états financiers d'Ingénieurs Canada pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2024, tels qu'audités par Raymond Chabot Grant Thornton, et que ces états financiers soient présentés aux membres à leur assemblée annuelle de 2025.</i>	
<b>3.</b>	<b>Prochaines réunions (11 h 30 – 15 h 35)</b>	
	<b>Réunions du conseil</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>23 mai 2025 (Vancouver, C.-B.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>16 juin 2025 (Waterton, Alb.)</li> </ul>
	<b>Réunions des comités et des groupes de travail 2024-2025 :</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comité RH : 1 avril 2025 (réunion virtuelle)</li> <li>Comité FAGR : 9 mai 2025 (réunion virtuelle)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les comités et groupes de travail de 2024-2025 : 16 juin 2025 (Waterton, Alb.)</li> </ul>
<b>4.</b>	<b>Séances à huis clos (11 h 35 à 12 h)</b>	
	<b>4.1 Administrateurs et administratrices du conseil, subordonnés directs et conseiller du GCD</b> <i>QUE la réunion se poursuive en séance à huis clos sur recommandation du conseil. Les seules personnes autorisées à y assister sont les administrateurs et administratrices du conseil, le chef de la direction, les présidents du BCAPG et du BCCAG, le secrétaire général et le conseiller du Groupe des chefs de la direction.</i>	
	<b>4.2 Administrateurs et administratrices du conseil et chef de la direction</b> <i>QUE la réunion se poursuive en séance à huis clos sur recommandation du conseil. Les seules personnes autorisées à y assister sont les administrateurs et administratrices du conseil et le chef de la direction d'Ingénieurs Canada.</i>	
	<b>4.3 Administrateurs et administratrices seulement</b> <i>QUE la réunion se poursuive en séance à huis clos sur recommandation du conseil. Les seules personnes autorisées à y assister sont les administrateurs et administratrices du conseil.</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation de la réunion</li> </ul>	
<b>5.</b>	<b>Clôture (motion non requise si toutes les questions ont été traitées)</b>	

# Document d'appui au conseil d'administration

## Normes régissant les réunions

Participation virtuelle :

- Les membres du conseil et les subordonnés directs sont priés de « se joindre » à la réunion quelques minutes à l'avance pour tester leurs connexions audio et vidéo et sont invités à contacter [Boardsupport@engineerscanada.ca](mailto:Boardsupport@engineerscanada.ca) à l'avance s'ils prévoient des problèmes de connexion ou technologiques.
- Afin d'accroître l'engagement et la participation à la réunion, les membres du conseil et les subordonnés directs sont priés d'ouvrir leur caméra lorsque cela est possible. Tous les participants ont la possibilité de fermer leur micro lorsqu'ils se joignent à la réunion. Nous leur demandons de le faire lorsqu'ils ne parlent pas afin de réduire le bruit de fond. Un organisateur peut mettre un participant en sourdine s'il y a une réaction acoustique sur la ligne.
- Durant les pauses, les participants sont priés de fermer leur micro et d'éteindre leur caméra, au lieu de quitter la réunion. Cela permettra de réduire les problèmes techniques et les perturbations lors d'une reconnexion.
- La fonction « Lever la main » ne doit être utilisée que si un participant souhaite poser des questions ou faire des commentaires après les présentations ou pendant le débat. Selon la version de Zoom utilisée, le bouton « Lever la main » se trouve sous « Réactions » ou « Participants ». S'ils ne trouvent pas le bouton, les participants devraient le signaler en utilisant la fonction Clavardage (Chat).
- Si un participant souhaite prendre la parole et qu'il n'a pas été invité à le faire ou qu'il ne peut pas utiliser la fonction « Lever la main », il devrait ouvrir son micro et se nommer, et obtenir la permission du président avant de parler.
- La fonction « Clavardage », qui sera surveillée par du personnel audiovisuel hors site, sert uniquement à signaler des problèmes techniques. Les questions non techniques ne recevront pas de réponse pendant la réunion.

Pour que la réunion se déroule avec équité et dans un délai raisonnable :

1. Pour toutes les motions, le président de la séance comptera d'abord les votes défavorables et les abstentions. Les administrateurs n'ayant pas déclaré de vote contre ou d'abstention sont considérés comme favorables à la motion. S'ils ne peuvent prendre la parole pendant la motion pour quelque raison que ce soit et qu'ils estiment que leur opinion n'a pas été entendue, les administrateurs devraient lever la main ou utiliser la boîte de clavardage pour demander une assistance technique.
2. Le « polissage » du texte des motions doit être évité autant que possible afin que la réunion puisse se dérouler rondement. Si une motion proposée et la décision qui en découle sont comprises, le conseil devrait passer à une discussion sur la proposition et ne pas se concentrer sur la mise au point du texte.
3. Les participants sont priés de limiter leur temps de parole à un maximum de deux (2) minutes à la fois (un chronomètre sera projeté sur l'écran) et seront limités à deux (2) occasions de s'exprimer sur une même question ou motion. La possibilité de prendre la parole une seconde fois n'est accordée que si tous les participants ont eu la possibilité de s'exprimer. Le président se réserve le droit de donner des occasions supplémentaires de s'exprimer, si nécessaire.
4. Il est fortement déconseillé de reformuler ou de répéter le même point de vue.

5. Dans l'environnement virtuel où ils ne peuvent pas manifester leur accord par un signe de tête, les participants sont encouragés à utiliser les boutons « Réactions » pour indiquer leur appui informel aux déclarations des autres. Le maintien d'un environnement sûr et respectueux est encouragé en tout temps.
6. À l'ouverture de la réunion, le président annoncera quelle personne surveillera les mains levées. Le président s'efforcera de veiller à ce que toute personne ayant levé la main soit entendue.

## Document d'appui au conseil d'administration

### Conflit d'intérêts

Les membres du conseil et les membres des comités du conseil sont tenus de toujours cerner et signaler les conflits d'intérêts réels, potentiels et perçus. Ces obligations sont énoncées dans la jurisprudence et codifiées dans la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* (Loi BNL).

Bien que la notion de conflit d'intérêts ne soit pas définie expressément dans la Loi BNL, elle s'entend généralement de la manière suivante :

- a) Une situation où, en raison de ses intérêts personnels,
- b) ou en raison des intérêts personnels d'un ami proche, d'un membre de sa famille, d'un associé, d'une entreprise ou d'un partenariat dans lequel elle détient une participation notable, ou d'un individu envers qui elle doit s'acquitter d'une obligation, une personne est influencée dans ses décisions et biaisée dans sa capacité
  - i. à agir dans l'intérêt supérieur de la société,
  - ii. ou à représenter la société équitablement, avec impartialité et sans parti pris.

Il y a conflit d'intérêts lorsque la décision d'un administrateur pourrait être influencée ou pourrait donner l'impression de l'avoir été. *L'influence n'est pas forcément réelle*. Que les administrateurs soient en situation de conflit d'intérêts réels, qu'ils en donnent l'impression ou qu'il y ait tout simplement possibilité de conflit d'intérêts, ils sont tenus de divulguer le conflit d'intérêts au Conseil<sup>1</sup> ou aux membres<sup>2</sup> lorsque ces derniers doivent se prononcer sur la question en cause, et ils doivent s'abstenir de voter sur ladite question.

### Traitement des conflits d'intérêts

Les administrateurs peuvent recourir à la liste de contrôle ci-dessous lorsqu'ils pensent être en situation de conflit d'intérêts réel, perçu ou potentiel.

#### Étape 1 – Cerner le sujet ou la question à l'étude et la situation de conflit potentiel qui est la vôtre.

Exemple : Le conseil est saisi d'une question dont il doit discuter et pour laquelle il doit prendre une décision susceptible d'entraîner un litige entre Ingénieurs Canada et l'organisme de réglementation du génie qui vous a octroyé un permis d'exercice. Vous n'êtes pas automatiquement en situation de conflit d'intérêts – cela dépendra de la situation personnelle de chaque administrateur.

#### Étape 2 – Évaluez s'il y a conflit d'intérêts ou pas.

Les questions ci-dessous vous aideront à déterminer si vous êtes en situation de conflit d'intérêts réel, perçu ou potentiel :

- Est-ce qu'une personne associée à moi, ou moi-même, serait avantagé ou désavantagé par la décision ou la mesure que j'avancerais?

<sup>1</sup> Paragraphes 141(1) et (2) de la Loi BNL

<sup>2</sup> Alinéa 141(9)a) de la Loi BNL



- Est-ce que je pourrais en tirer ultérieurement des avantages qui pourraient mettre en doute mon objectivité?
- Est-ce que j'entretiens, ou ai-je déjà entretenu une relation personnelle, professionnelle ou financière, ou conclu une association d'une quelconque importance, avec une partie intéressée?
- Est-ce que ma réputation, ou celle d'un ami ou d'un associé, serait renforcée ou entachée par la décision ou la mesure avancée?
- Est-ce qu'un ami, un associé ou moi-même en sortirait gagnant ou perdant d'une manière ou d'une autre?
- Est-ce que, en raison de mes opinions personnelles ou professionnelles, ou de certains partis pris, je pourrais raisonnablement laisser penser que je ne devrais pas me prononcer sur cette question?
- Ai-je fait des promesses au sujet de cette question ou me suis-je engagé dans un sens ou un autre quant à son issue?
- Est-ce que quelqu'un qui aurait quelque chose à perdre ou à gagner dans cette décision ou cette mesure m'a déjà accordé un avantage quelconque ou une marque d'hospitalité?
- Est-ce que je suis membre d'une association, d'un club ou d'une organisation professionnelle, ou est-ce que j'entretiens des liens quelconques avec des organisations ou des personnes qui seraient avantagées ou désavantagées par la décision ou la mesure que j'avancerais?
- Est-ce que cette situation pourrait avoir une influence sur mes perspectives d'emplois, abstraction faite de mes fonctions actuelles?
- Y aurait-il d'autres avantages ou d'autres facteurs qui pourraient faire planer un doute quant à mon objectivité?
- Est-ce que je crois fermement en ma capacité d'agir en toute impartialité et dans l'intérêt supérieur d'Ingénieurs Canada?

Comment est-ce que la situation pourrait être perçue par autrui?

- Comment est-ce qu'un citoyen honnête évaluerait cette situation?
- Est-ce que le fait que je me prononce sur cette question pourrait jeter le doute sur mon intégrité et sur l'intégrité d'Ingénieurs Canada?
- Si quelqu'un d'autre agissait de la sorte, est-ce que je le soupçonnerais d'être en conflit d'intérêts?
- Si je participais à l'adoption de cette mesure ou à cette décision, serais-je heureux que mes collègues et le public découvrent les implications que cela a pour moi?
- Comment me sentirais-je si mes agissements étaient dénoncés dans les médias?

### Étape 3 – Est-ce que le moment est venu de divulguer le conflit d'intérêts?

Si, après examen, vous en arrivez à la conclusion que votre situation vous place en conflit d'intérêts réel ou potentiel, ou pourrait raisonnablement laisser penser que vous êtes en conflit d'intérêts, le moment est venu de le divulguer. Les administrateurs qui veulent signaler un conflit d'intérêts doivent le faire dès que le contrat ou la transaction en question font l'objet d'une discussion autour de la table du conseil. Ils doivent demander que leur déclaration figure expressément dans le procès-verbal de la réunion<sup>3</sup>.

Il faut divulguer la nature et l'étendue de l'intérêt que vous avez dans le contrat ou la transaction (ou le projet de contrat ou de transaction)<sup>4</sup>. Le peu de jurisprudence traitant de la nature et de la portée des

<sup>3</sup> Paragraphes 141(1) de la Loi BNL

<sup>4</sup> Paragraphe 141(1) et alinéa 141(9)b) de la Loi BNL



éléments qui doivent être divulgués en cas de conflit d'intérêts du membre d'un conseil semble indiquer que les autres administrateurs sont en droit de connaître les tenants et aboutissants de la situation (notamment, la nature de l'intérêt et son étendue)<sup>5</sup>. Il est rarement suffisant de simplement déclarer que vous êtes en conflit d'intérêts.

#### **Étape 4 – Et après?**

À moins de rares exceptions, en règle générale, l'administrateur en situation de conflit d'intérêts ne pourra pas voter pour approuver ou refuser un projet de contrat ou de transaction, et ce, même lorsqu'il a divulgué son intérêt en bonne et due forme<sup>6</sup>. De plus, comme le veut la pratique exemplaire, il devrait quitter la pièce et ne pas participer à l'essentiel de la réunion du conseil.

---

<sup>5</sup> *Gray v. New Augarita Porcupine Mines Ltd.*, 1952 CarswellOnt 412 (Comité judiciaire du Conseil privé du Royaume-Uni).

<sup>6</sup> Paragraphe 141(5) de la Loi BNL

## NOTE DE BREFFAGE : Pour décision

États financiers audités de 2024		2.1
Objet :	Approuver les états financiers audités de 2024	
Lien avec le plan stratégique/les objectifs :	Responsabilité du conseil : Assurer la supervision des finances en approuvant le budget annuel et les états financiers audités.	
Lien avec le profil de risques de l'organisation	Conformité financière (risque opérationnel)	
Motion(s) à examiner :	<i>QUE le conseil approuve, sur recommandation du Comité FAGR, les états financiers d'Ingénieurs Canada pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2024, tels qu'audités par Raymond Chabot Grant Thornton, et que ces états financiers soient présentés aux membres à leur assemblée annuelle de 2025.</i>	
Vote requis pour adopter la motion :	Majorité simple	
Transparence :	Séance ouverte	
Préparé par :	Derek Menard, dirigeant principal des finances	
Présenté par :	Marlo Rose, présidente du Comité FAGR	

### Définition du problème/de l'enjeu

- La Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (Loi BNL) exige que les états financiers de l'organisation soient présentés aux membres à chaque assemblée annuelle.
- L'audit de 2024 a été réalisé en février 2025, après la clôture de l'exercice, par Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT).
- RCGT était d'avis que « les états financiers présentent fidèlement, à tous les égards importants, la situation financière d'Ingénieurs Canada au 31 décembre 2024, ainsi que les résultats de ses activités et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
- Le rapport sur les conclusions de l'audit de RCGT présenté au Comité des finances, d'audit et de gestion des risques (FAGR) n'a signalé aucun problème en cours, aucune inexactitude d'audit corrigée ou non corrigée, ni aucune lacune en matière de contrôle.

### Action/recommandation proposée

- Le Comité FAGR propose que le conseil approuve les états financiers audités, qui seront ensuite présentés aux membres à leur assemblée annuelle en mai 2025 à titre d'information.

## Autres options envisagées

- Aucune. Afin de respecter les exigences de la Loi BNL, les membres doivent recevoir les états financiers au plus tard 21 jours et au plus tôt 60 jours avant l'assemblée annuelle.

## Risques

- Le fait de ne pas approuver les états financiers audités et de ne pas les présenter aux membres constituerait une infraction à la Loi BNL.

## Répercussions financières

- Aucune.

## Avantages

- Les membres demeurent informés de la situation financière de l'organisation et Ingénieurs Canada continue de respecter les exigences de la Loi BNL.

## Consultations

- Le Comité FAGR s'est réuni le 13 décembre 2024 avec Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT), les experts-comptables (nommés par les membres en 2024), pour discuter du plan d'audit proposé.
- Le Comité FAGR s'est réuni avec RCGT le 6 mars 2025 pour examiner la version provisoire des états financiers et les constatations de l'audit.

## Prochaines étapes (si la motion est adoptée)

- Les états financiers audités de 2024 seront distribués aux membres avec le cahier de travail de l'AAM.

## Annexe

- **Annexe 1** : Version provisoire des états financiers audités de 2024



États financiers

## **d'INGÉNIEURS CANADA**

et rapport de l'auditeur indépendant

Exercice clos le 31 décembre 2024

DRAFT



## Rapport de l'auditeur indépendant

---

**Raymond Chabot  
Grant Thornton LLP**  
City Park Place, Suite 200  
1900 City Park Drive  
Ottawa, Ontario  
K1J 1A3

T 613-236-2211

Aux membres d'Ingénieurs Canada

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers d'Ingénieurs Canada, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024 et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière d'Ingénieurs Canada au 31 décembre 2024 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants d'Ingénieurs Canada conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité d'Ingénieurs Canada à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière d'Ingénieurs Canada.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Ottawa, Canada  
DATE

# INGÉNIEURS CANADA

## État de la situation financière

Au 31 décembre 2024, avec des informations comparatives pour 2023

	2024	2023
<b>Actifs</b>		
Actifs à court terme		
Encaisse et équivalents d'encaisse (note 3)	2 340 727 \$	3 371 784 \$
Comptes à recevoir (note 4)	1 154 077	1 196 755
Charges payées d'avance et dépôts	178 746	251 367
	3 673 550	4 819 906
Placements (note 5)	11 292 068	12 848 207
Immobilisations corporelles (note 6)	327 086	492 378
	15 292 704 \$	18 160 491 \$
<b>Passifs et actifs nets</b>		
Passifs à court terme		
Comptes fournisseurs et charges courus (note 7)	617 298 \$	653 502 \$
Revenus reportés	52 644	71 083
	669 942	724 585
Avantages incitatifs reportés relatifs à un bail (note 8)	131 180	218 633
Actifs nets (note 9)		
Fonds affectés à l'interne		
Réserve pour éventualités	2 500 000	2 500 000
Fonds général pour imprévus	1 500 000	1 500 000
Réserve pour priorités stratégiques	2 000 000	2 000 000
Investis en immobilisations corporelles	263 060	385 667
Non affectés	8 228 522	10 831 606
	11 491 582	17 217 273
Engagements (note 10)		
	15 292 704 \$	18 160 491 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :

\_\_\_\_\_ Administrateur

\_\_\_\_\_ Administrateur

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

## État des résultats

Exercice clos le 31 décembre 2024, avec des informations comparatives pour 2023

	2024	2023
<b>Produits</b>		
Programmes nationaux (note 11)	7 644 389 \$	8 491 665 \$
Services généraux	2 717 196	3 407 345
Revenus de placements	696 571	579 868
Programmes de sensibilisation	135 908	55 934
Gain net non réalisé sur les placements	1 135 548	942 583
	<u>12 329 612</u>	<u>13 477 395</u>
<b>Charges</b>		
Charges d'exploitation		
Agrément	434 894	308 115
Développement des relations de travail	139 817	176 217
Services et outils	119 572	190 010
Programmes nationaux	874 778	894 086
Défense des intérêts auprès du gouvernement fédéral	61 130	48 908
Recherche et modifications réglementaires	10 864	34 159
Mobilité internationale	81 507	85 433
Promotion et programmes de sensibilisation	309 527	325 610
Diversité et inclusion	150 281	138 863
Protection des marques officielles	192 280	164 347
Services de secrétariat	1 072 934	1 095 966
Services généraux (note 12)	7 685 586	7 603 288
	<u>11 133 170</u>	<u>11 065 002</u>
<b>Excédent des produits par rapport aux charges avant les éléments ci-dessous</b>		
	1 196 442	2 412 393
<b>Dépenses de projet</b>		
Projet d'amélioration de l'agrément	211 821	234 051
Services et outils – évaluation axée sur les compétences	–	6 449
Services et outils – NMDB	–	5 000
Examiner et valider l'objectif et l'étendue de l'accréditation	715 054	727 874
Renforcer la confiance et la valeur du permis	2 616 449	2 841 277
Renforcer la collaboration et l'harmonisation	2 782	143 190
Accélérer l'initiative 30 en 30	317 332	233 149
Améliorations au Répertoire de la mobilité	58 695	38 306
	<u>3 922 133</u>	<u>4 229 296</u>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>		
	<u>(2 725 691) \$</u>	<u>(1 816 903) \$</u>

Classification: Confidential

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# INGÉNIEURS CANADA

## État de l'évolution des actifs nets

Exercice clos le 31 décembre 2024, avec des informations comparatives pour 2023

	Réserve pour éventualité (note 9)	Fonds général pour imprévus (note 9)	Réserve pour priorités stratégiques (note 9)	Investis en immobilisations corporelles	Non affectés	2024	2023
Solde au début de l'exercice	2 500 000 \$	1 500 000 \$	2 000 000 \$	385 667 \$	10 831 606 \$	17 217 273 \$	19 304 175 \$
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	—	—	—	—	(2 725 691)	(2 725 691)	(1 816 903)
Amortissement des immobilisations corporelles	—	—	—	(199 484)	199 484	—	—
Acquisition d'actifs corporels	—	—	—	34 192	(34 192)	—	—
Amortissement des avantages incitatifs relatifs à un bail	—	—	—	42 685	(42 685)	—	—
<b>Solde à la fin d'exercice</b>	<b>2 500 000 \$</b>	<b>1 500 000 \$</b>	<b>2 000 000 \$</b>	<b>263 060 \$</b>	<b>8 228 522 \$</b>	<b>14 491 582 \$</b>	<b>17 217 273 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# INGÉNIEURS CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 décembre 2024, avec des informations comparatives pour 2023

	2024	2023
<b>Rentrées (sorties) de fonds</b>		
<b>Activités d'exploitation</b>		
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(2 725 691) \$	(1 816 903) \$
<b>Éléments hors caisse</b>		
Amortissement des immobilisations corporelles	199 484	195 637
Amortissement des avantages incitatifs relatifs à un bail	(87 453)	(87 453)
Gain net non réalisé sur les placements	(1 135 548)	(942 583)
<b>Variations des postes hors caisse du fonds de roulement</b>		
Diminution (augmentation) des comptes à recevoir	42 678	(3 278)
Augmentation des charges payées d'avance et des dépôts	72 621	16 143
Augmentation (diminution) des comptes fournisseurs et charges courus	(36 204)	102 104
Diminution des revenus reportés	(18 439)	(3 297)
	(3 688 552)	(2 539 630)
<b>Activités d'investissement</b>		
Vente nette de placements	2 691 687	3 855 269
Acquisition d'immobilisations corporelles	(34 192)	(46 031)
	2 657 495	3 809 238
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(1 031 057)	1 269 608
Encaisse au début de l'exercice	3 371 784	2 102 176
<b>Encaisse à la fin de l'exercice</b>	<b>2 340 727 \$</b>	<b>3 371 784 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

## 1. Lois applicables et nature des activités

Ingénieurs Canada est une fédération nationale qui regroupe les douze ordres provinciaux et territoriaux autorisés à délivrer des permis d'exercice aux ingénieurs et à réglementer l'exercice de la profession dans tout le Canada. Ingénieurs Canada existe pour que ses ordres constituants disposent du soutien nécessaire à une profession d'ingénieur qui progresse et s'autoréglemente, et ce, dans l'intérêt public et à un coût justifié par les résultats.

Ingénieurs Canada a été constituée en société sans capital-actions en vertu de la Partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes*. Le 31 octobre 2013, le Conseil canadien des ingénieurs est devenu Ingénieurs Canada et, depuis cette date, les statuts constitutifs d'Ingénieurs Canada sont dressés en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* plutôt que de la *Loi sur les corporations canadiennes*. En sa qualité d'organisme sans but lucratif, Ingénieurs Canada est exonéré de l'impôt sur le revenu aux termes de l'alinéa 149(1) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

## 2. Principales conventions comptables

Ces états financiers ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, qui sont énoncées dans la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité. Les conventions comptables les plus importantes sont présentées ci-après :

### (a) Constatation des produits

Les principales sources de revenus d'Ingénieurs Canada sont les cotisations des membres, les montants provenant des programmes d'affinité et d'assurance.

Les produits provenant des cotisations provinciales et des cotisations annuelles par habitant sont constatés après facturation des membres constituants et figurent au poste services généraux à l'état des résultats. Les revenus des programmes d'affinité sont constatés lorsque les sommes deviennent recouvrables conformément aux modalités de l'accord, que les cotisations soient fixes ou déterminables et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Ces sommes figurent au poste programmes nationaux à l'état des résultats.

Les revenus de placements sont reconnus selon le nombre de jours pendant lesquels le placement a été détenu durant l'année. Les dividendes sont comptabilisés à la date ex-dividende. Les gains et pertes sur la cession des placements sont déterminés selon la méthode du coût moyen. Tous les revenus de placements, y compris les gains et pertes réalisés ou non réalisés sur les placements, sont constatés dans l'état des résultats.

Les revenus des projets financés par des sources externes, qui comprennent les revenus des projets financés par le gouvernement, sont constatés selon la méthode du report au fur et à mesure que les charges admissibles connexes sont engagées, conformément aux dispositions de chaque contrat. Les sommes reçues en excédent des charges admissibles sont comptabilisées sous forme de passif. Ces montants sont inclus dans les revenus des programmes de sensibilisation dans l'état des résultats.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

## 2. Principales conventions comptables (suite)

### (b) Instruments financiers

Les instruments financiers sont évalués à la juste valeur lors de la comptabilisation initiale. Les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont évalués à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont ensuite comptabilisés au coût ou au coût amorti, à moins que la direction n'ait choisi de les reporter à la juste valeur. Ingénieurs Canada a choisi de reporter ces instruments financiers à la juste valeur.

Les coûts de transaction engagés pour acquérir des instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition et des coûts de financement, qui sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Les actifs financiers sont soumis à des tests de dépréciation à la fin de chaque exercice. S'il existe une indication de dépréciation, Ingénieurs Canada doit déterminer s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. S'il y a eu un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, la valeur comptable de l'actif financier est ramenée au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le montant que pourrait rapporter la vente de l'actif financier ou la valeur de réalisation qu'Ingénieurs Canada pourrait tirer de l'exercice de ses droits sur tout bien affecté en garantie. Ultérieurement, en cas de renversement des faits ou des circonstances, Ingénieurs Canada comptabilise une reprise de perte de valeur dans la mesure de l'amélioration, qui n'excède pas la charge de dépréciation initiale.

### (c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé. Lorsqu'une immobilisation corporelle cesse de contribuer à la capacité d'Ingénieurs Canada de fournir des services, sa valeur comptable est ramenée à sa valeur résiduelle.

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire, comme suit :

Asset	Durée
Ameublement, accessoires et équipement	4 ans
Matériel informatique	4 ans
Améliorations locatives	Durée restante du bail

### (d) Avantages incitatifs reportés relatifs à un bail

Les avantages incitatifs relatifs à un bail sont reportés et amortis sur la durée du bail. L'amortissement annuel est comptabilisé à titre de crédit dans les charges locatives.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

## 2. Principales conventions comptables (suite)

### (e) Charges imputées

Dans l'état des résultats, Ingénieurs Canada présente ses charges par fonction.

Ingénieurs Canada ne ventile pas les charges entre les fonctions après la comptabilisation initiale.

### (f) Conversion des devises étrangères:

Les opérations en devises étrangères sont initialement inscrites au taux de change en vigueur à la date de conversion. Les actifs et passifs monétaires sont ensuite convertis au taux de change en vigueur à la date de l'état de la situation financière. Les revenus et les charges en devises étrangères sont convertis au taux mensuel moyen en vigueur pendant l'année. Les gains et pertes découlant de la conversion sont inclus dans les produits financiers dans l'état des résultats.

### (g) Utilisation d'estimations:

La préparation d'états financiers exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés des actifs et des passifs, sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants déclarés des produits et des charges durant l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des estimations. Celles-ci font l'objet d'un examen annuel et, lorsque des redressements doivent être apportés, ils sont constatés dans les états financiers au cours de la période où ils deviennent connus.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

## 3. Encaisse et équivalents d'encaisse

### (a) Soldes d'encaisse

Les soldes d'encaisse d'Ingénieurs Canada comprennent les fonds d'exploitation détenus dans des banques à charte canadiennes et les sommes détenues dans le fonds du marché monétaire canadien, et peuvent être liquidés en tout temps.

	2024	2023
Fonds d'exploitation	685 419 \$	767 242 \$
Fonds du marché monétaire canadien	1 655 308	2 604 542
	<b>2 340 727 \$</b>	<b>3 371 784 \$</b>

### (b) Marge de crédit

Ingénieurs Canada possède une marge crédit lui permettant d'emprunter 500 000 \$ (2023 - 500 000 \$) au taux préférentiel majoré de 1%. Cette marge de crédit doit être renouvelée annuellement. Il n'y avait aucun solde impayé en date du 31 décembre 2024 ou 2023.

## 4. Comptes à recevoir

	2024	2023
Programmes nationaux	1 119 210 \$	1 136 472 \$
Sommes à recevoir – gouvernementales	34 544	56 748
Cotisations à recevoir des membres	323	3 535
	<b>1 154 077 \$</b>	<b>1 196 755 \$</b>

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

## 5. Placements

	2024		2023	
	Juste valeur	Coût	Juste valeur	Coût
Obligations	4 937 018	\$ 5 009 918	\$ 6 767 294	\$ 7 060 403
Fonds d'actions canadiennes	1 434 405	1 083 520	1 478 253	1 296 519
Fonds d'actions internationales	1 376 729	1 213 946	1 262 537	1 241 923
Fonds d'actions américaines	1 492 911	825 542	1 327 424	932 451
Fonds universels de placements	1 266 108	1 110 521	1 086 109	1 110 521
Alternative – Globale	784 897	796 707	926 590	961 805
	11 292 068	\$ 10 040 154	\$ 12 848 207	\$ 12 603 622

Les placements sont détenus par Ingénieurs Canada afin de financer ses actifs nets qui sont grevés d'une affectation interne à des fins particulières selon la note 9 (a).

## 6. Immobilisations corporelles

	2024		2023	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur Comptable nette	Valeur comptable nette
Ameublement, accessoires et équipement	346 456	\$ 301 556	\$ 44 900	\$ 74 492
Matériel informatique	516 003	437 426	78 577	84 026
Améliorations locative	1 186 958	983 349	203 609	333 860
	2 049 417	\$ 1 722 331	\$ 327 086	\$ 492 378

Au 31 décembre 2023, le coût et l'amortissement cumulé des immobilisations corporelles s'élevaient respectivement à 2 015 225 \$ and 1 522 847\$.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

## 7. Comptes fournisseurs et charges courus

	2024	2023
Comptes fournisseurs	265 590 \$	375 388 \$
Frais courus	208 613	155 754
Charge de rémunération à payer	100 675	81 681
Assurance responsabilité professionnelle secondaire payable aux membres	42 420	40 679
	617 298 \$	653 502 \$

Les comptes fournisseurs et les frais courus ne comprennent pas de remises gouvernementales telles que des taxes de vente ou des cotisations sociales.

## 8. Avantages incitatifs reportés relatifs à un bail

En 2015, Ingénieurs Canada a conclu un bail pour la location de locaux pour les dix prochaines années. Dans le cadre de cette entente, Ingénieurs Canada a touché une allocation au locataire visant à couvrir les coûts d'aménagement jusqu'à concurrence de 30 \$ par pied carré d'espace loué, en plus de profiter d'une période sans loyer de neuf mois.

	Avantages incitatifs relatifs au bail – période sans loyer	Allocation au locataire – coûts d'aménagement	Total
Solde au début de l'exercice	111 922 \$	106 711 \$	218 633 \$
Moins l'amortissement	(44 768)	(42 685)	(87 453)
Solde à la fin de l'exercice	67 154 \$	64 026 \$	131 180 \$

## 9. Actifs nets

L'objectif général d'Ingénieurs Canada en ce qui concerne ses actifs nets consiste à financer les projets à venir, les opérations courantes, les immobilisations corporelles et les actifs incorporels. Ingénieurs Canada gère ses actifs nets en établissant des fonds affectés et en réservant des montants dans les actifs nets affectés en vue de projets prévus, d'éventualités et d'autres besoins en capital. Ces affectations sont présentées dans l'état de l'évolution des actifs nets et détaillées à la note 9(a).

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

## 9. Actifs nets (suite)

L'objectif d'Ingénieurs Canada à l'égard de ses actifs nets non affectés consiste à maintenir un solde suffisant pour répondre aux besoins liés à la tenue de ses activités courantes et à financer d'éventuelles pertes latentes sur ses placements. Les actifs nets investis en immobilisations et les actifs incorporels d'Ingénieurs Canada sont équivalents à leur valeur comptable nette, moins les avantages incitatifs à la location correspondants.

Ingénieurs Canada n'est pas soumise, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital et elle a adopté une nouvelle stratégie générale à l'égard de son actif net, qui a pris effet en 2022.

### (a) Actifs nets grevés d'une affectation interne

Les actifs nets grevés d'une affectation d'origine interne sont des fonds engagés à des fins particulières en application de la politique du conseil d'administration d'Ingénieurs Canada, comme suit :

La réserve pour éventualités a pour but d'atténuer l'incidence financière du risque d'événements négatifs imprévus qui pourraient avoir des répercussions négatives importantes sur les activités, les produits ou les charges d'Ingénieurs Canada. Le niveau cible de cette réserve est de 2 500 000 \$.

Le fonds général pour imprévus garantit que des sommes seront accessibles en cas de contestation judiciaire, afin de régler les franchises d'assurance et d'aider les ordres constituants lorsqu'il est évident qu'ils n'ont pas les ressources financières voulues pour mettre en œuvre une mesure d'exécution et/ou une obligation statutaire qui aurait des répercussions évidentes et importantes sur les autres ordres. Ce fonds a un niveau cible de 1 500 000 \$.

La réserve pour priorités stratégiques a pour objet de fournir des fonds pour des projets stratégiques prévus et de répondre aux risques et aux besoins d'investissement futurs en lien avec la performance, l'accessibilité et la sécurité des actifs informatiques. Le niveau cible de cette réserve est de 2 000 000 \$.

Le conseil d'administration d'Ingénieurs Canada créera aussi de nouveaux fonds de réserve ou supprimera les fonds existants, selon les besoins.

## 10. Engagements

Ingénieurs Canada loue des bureaux en vertu de contrats de bail qui viennent à échéance en juin 2026. Les loyaux minimaux que l'organisme s'est engagé à payer pour les deux prochaines années sont les suivants :

2025	\$	675 304
2026		337 402
	\$	1 012 706

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

## 11. Programmes nationaux

Ingénieurs Canada est partie à un certain nombre d'accords avec des sociétés de services financiers. En vertu de ces accords, Ingénieurs Canada tire des revenus, appelés produits de programmes d'affinité dans les présents états financiers, de l'achat de biens et de services par les membres des ordres provinciaux et territoriaux membres d'Ingénieurs Canada.

Ces accords ont différentes modalités ainsi que différentes dates d'expiration et méthodes. Certains ont des dates d'expiration fixes avec options de renouvellement, tandis que d'autres restent en vigueur jusqu'à résiliation sur préavis d'une des parties.

Les deux accords les plus importants représentaient 87 % (88 % en 2023) des produits des programmes d'affinité et couvrent les périodes suivantes :

- un accord d'une durée de douze ans qui prendra fin en décembre 2029 avec renouvellements automatiques de cinq ans jusqu'à résiliation par une des parties sur préavis de 180 jours avant l'expiration de ce délai, qui représentait 66 % des produits des programmes nationaux en 2024 (69 % en 2023); et
- un accord sans date d'expiration fixe, qui représentait 21 % des produits du programme nationaux (19 % en 2023).

## 12. Cotisation au régime de retraite

Ingénieurs Canada administre le régime le régime de retraite à cotisations déterminées de ses employés, lequel est enregistré auprès de la Commission des services financiers de l'Ontario. En 2024, les cotisations au régime s'élevaient à 412 943 \$ (420 133 \$ en 2023) et sont incluses dans les salaires et charges sociales.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

## 13. Gestion des risques financiers

Ingénieurs Canada s'expose à divers risques financiers dans l'exercice de ses activités d'exploitation et d'investissement. La direction d'Ingénieurs Canada a adopté différentes politiques afin de réduire ces risques, dont la Politique en matière de fonds assujettis à des restrictions internes et la Politique sur les engagements financiers et les paiements. Ingénieurs Canada confie également la gestion de son portefeuille de placements à une société de l'extérieur.

### (a) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison des variations des prix du marché. Ingénieurs Canada est exposé au risque de marché associé à ses placements, comme l'explique la note 5.

### (b) Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux de change. Ingénieurs Canada est exposé au risque de change en raison de ses investissements libellés en devises étrangères dans ses fonds d'actions américaines, internationales et mondiales, tel qu'indiqué à la note 5. Ingénieurs Canada détient des soldes de trésorerie minimales en devises étrangères.

### (c) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Ingénieurs Canada est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui a trait à ses placements portant intérêt, tel qu'indiqué aux notes 3 et 5. Les autres actifs et passifs financiers d'Ingénieurs Canada ne portent pas d'intérêt significatif. Ingénieurs Canada n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

### (d) Autre risque de prix

L'autre risque de prix est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de changements dans les marchés (autres que les changements rattachés aux taux de change ou aux taux d'intérêt), que ceux-ci soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument, son émetteur ou d'autres facteurs affectant les instruments similaires sur le marché. Ingénieurs Canada est exposé à d'autres risques de prix sur ses placements en actions tel qu'indiqué à la note 5.

### (e) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'Ingénieurs Canada ne puisse pas s'acquitter de ses obligations en temps opportun et de façon rentable. Ingénieurs Canada réduit son exposition au risque de liquidité en surveillant ses exigences opérationnelles. Il prépare ses prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour honorer ses obligations.

Classification: Confidential

# INGÉNIEURS CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2023

---

## 13. Gestion des risques financiers (suite)

### (f) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Ingénieurs Canada est exposée au risque de crédit du fait que ses contreparties pourraient ne pas lui verser les sommes qu'elles lui doivent. Afin d'atténuer son risque de crédit, Ingénieurs Canada a conclu des accords à long terme avec la plus grande partie de ses débiteurs, en plus d'appliquer des politiques de crédit et de contrôler les recouvrements. Se reporter à la note 11 pour de plus amples détails sur les accords importants avec des contreparties. Une provision pour créances douteuses est établie en fonction de facteurs entourant le risque de crédit de certains membres, de même qu'en fonction des tendances historiques et d'autres informations. Au 31 décembre 2024, la provision pour créances douteuses était de néant \$ (néant \$ en 2023).

La direction estime qu'Ingénieurs Canada ne s'expose à aucun risque important découlant de ses instruments financiers, quoique le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix ont augmenté au cours de l'exercice en raison de la hausse des taux d'intérêt et des fluctuations du marché des actions.

Classification: Confidential