

Atelier de planification stratégique 2025-2029

Nancy Hill,

Présidente, administratrice représentant l'Ontario
et présidente Groupe de travail sur la
planification stratégique 2023



Ordre du jour

01

Contexte

02

Le point sur les
priorités
stratégiques de
2022-2024

03

Priorités
stratégiques de
2025-2029

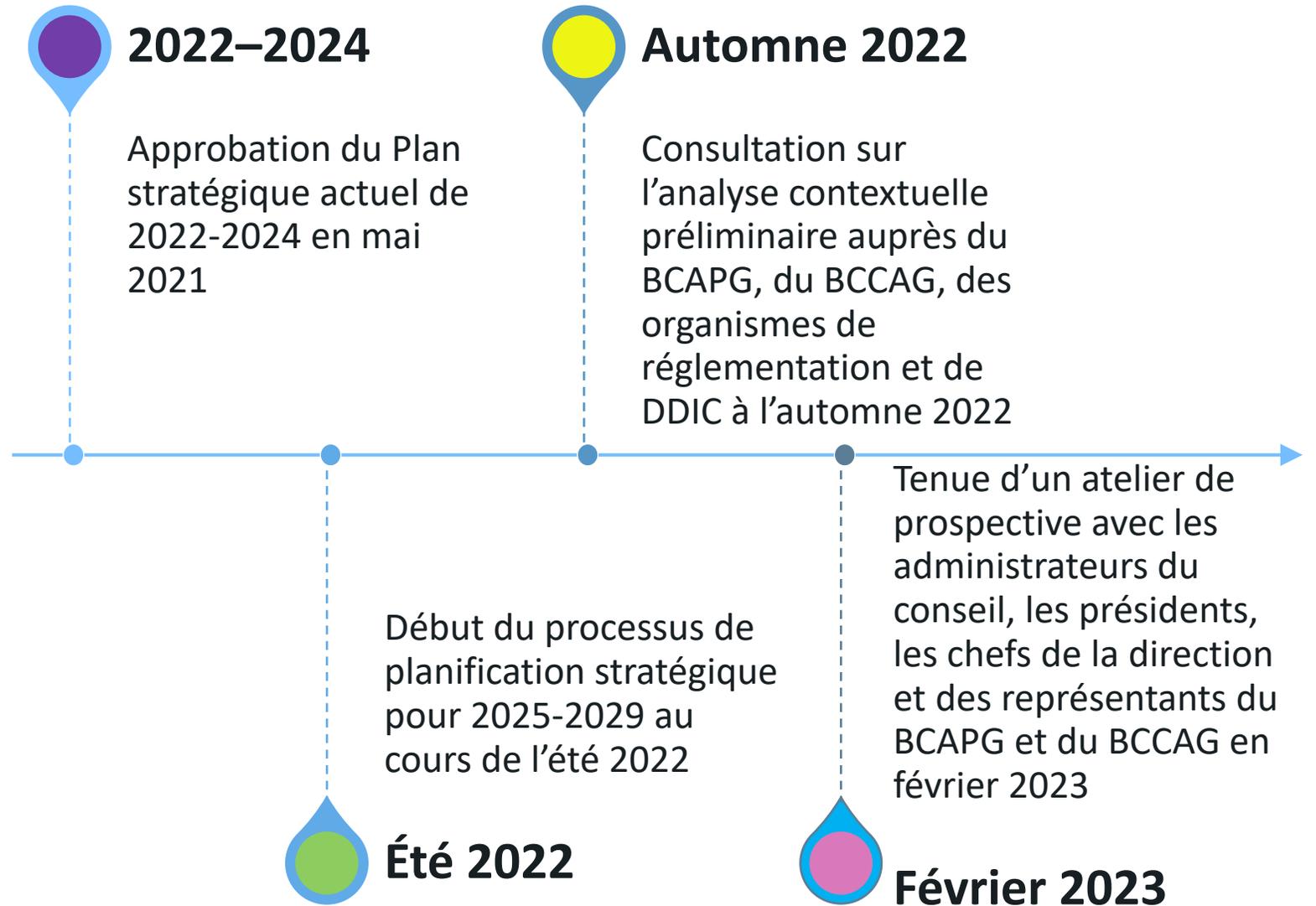
04

Discussion en
groupes et
comptes rendus

05

Prochaines
étapes

Jalons



Objets d'Ingénieurs Canada

1	Agréer les programmes d'études de premier cycle en génie
2	Faciliter et encourager de bonnes relations de travail entre les organismes de réglementation et au sein de ces derniers
3	Offrir des services et des outils de réglementation
4	Offrir des programmes nationaux
5	Faire valoir les intérêts de la profession auprès du gouvernement fédéral

Objets d'Ingénieurs Canada

6	Gérer les occasions et les risques associés à la mobilité internationale du travail et des praticiens
7	S'employer activement à faire un suivi, à mener des recherches et à fournir des conseils en ce qui concerne les changements et les progrès
8	Encourager la reconnaissance de la valeur et des contributions de la profession à la société, afin notamment de susciter l'intérêt
9	Promouvoir au sein de la profession une diversité et une inclusivité qui reflètent celles de la société canadienne
10	Protéger tous mot(s), marque(s), slogan(s), ou logo(s), ou toute œuvre littéraire ou autres œuvres se rapportant à la profession d'ingénieur ou à ses objets

Principes directeurs du conseil

01

Répondre aux besoins des organismes de réglementation

02

Assurer la transparence et la responsabilisation du processus décisionnel

03

Encourager la participation et l'engagement des organismes de réglementation

04

Favoriser l'équité, la diversité et l'inclusion au sein de la profession d'ingénieur au Canada



Valeurs

- **Nous sommes fiers de créer une culture fondée sur le travail d'équipe et le mieux-être**
- **Notre crédibilité s'appuie sur la grande qualité de notre travail**
- **Nous encourageons les nouvelles idées et les approches créatives**
- **Nous sommes transparents et responsables**
- **Nous créons et maintenons des relations de confiance**
- **Nous comptons sur des personnes et des points de vue divers pour enrichir notre travail**

Priorités stratégiques 2022-2024

1.1. Agrément

1.2. Collaboration
et harmonisation

1.3. Disciplines
émergentes

2.1. Accélérer 30
en 30

2.2. Renforcer la
confiance et la valeur
du permis d'exercice

3.1. Excellence
organisationnelle

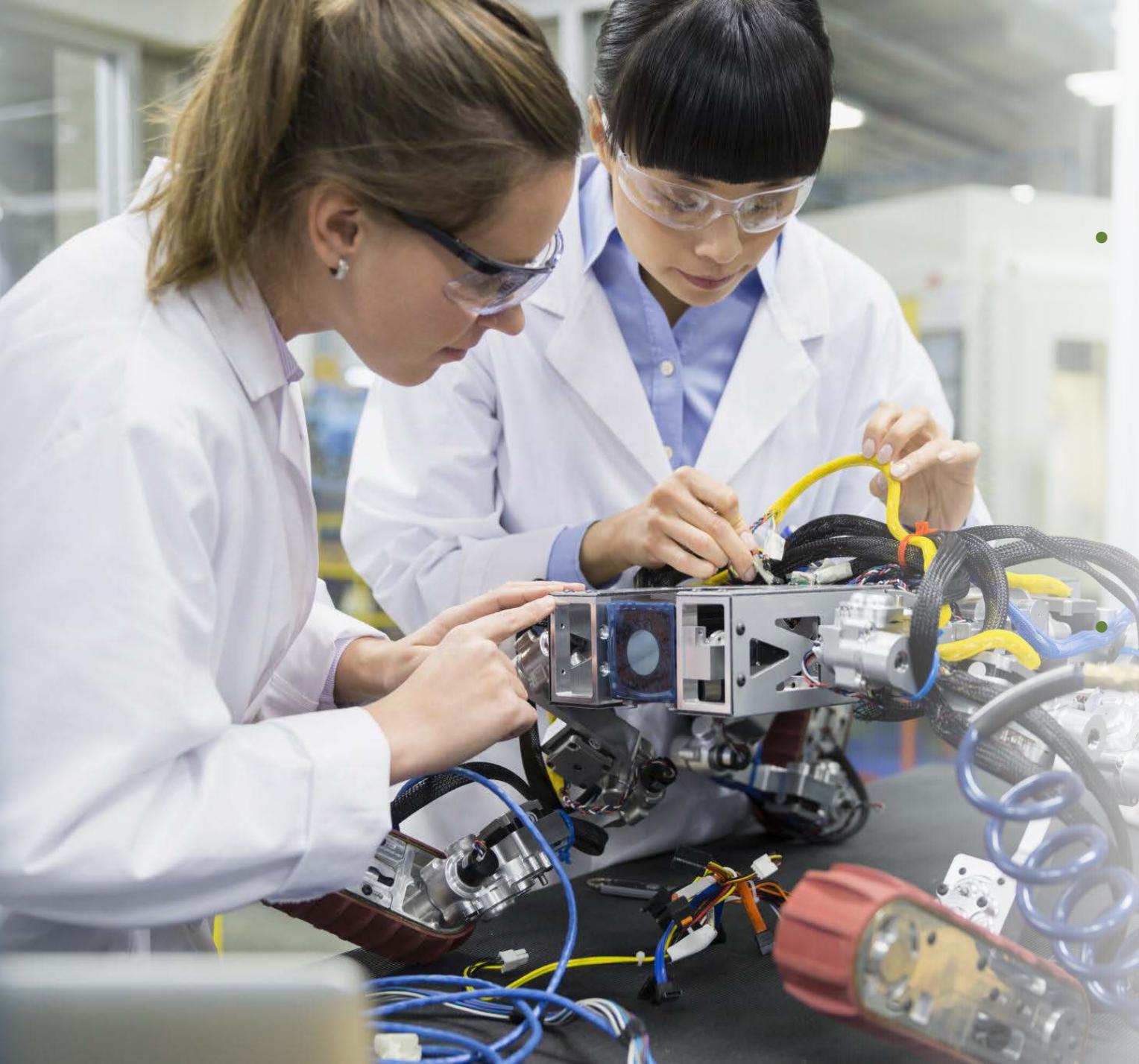


Agrément

- **2022-2023**
 - Effectué une analyse comparative du système canadien d'agrément des programmes de génie
 - Analysé les pratiques actuelles et émergentes dans la formation en génie
 - Consulté Doyennes et doyens d'ingénierie Canada (DDIC)
 - Tenu une séance de prospective stratégique
 - Élaboré des scénarios
- **2023-2024**
 - Simuler diverses options en matière d'agrément
 - Consulter les organismes de réglementation, DDIC et d'autres parties prenantes
 - Fournir au conseil des recommandations sur la voie à suivre

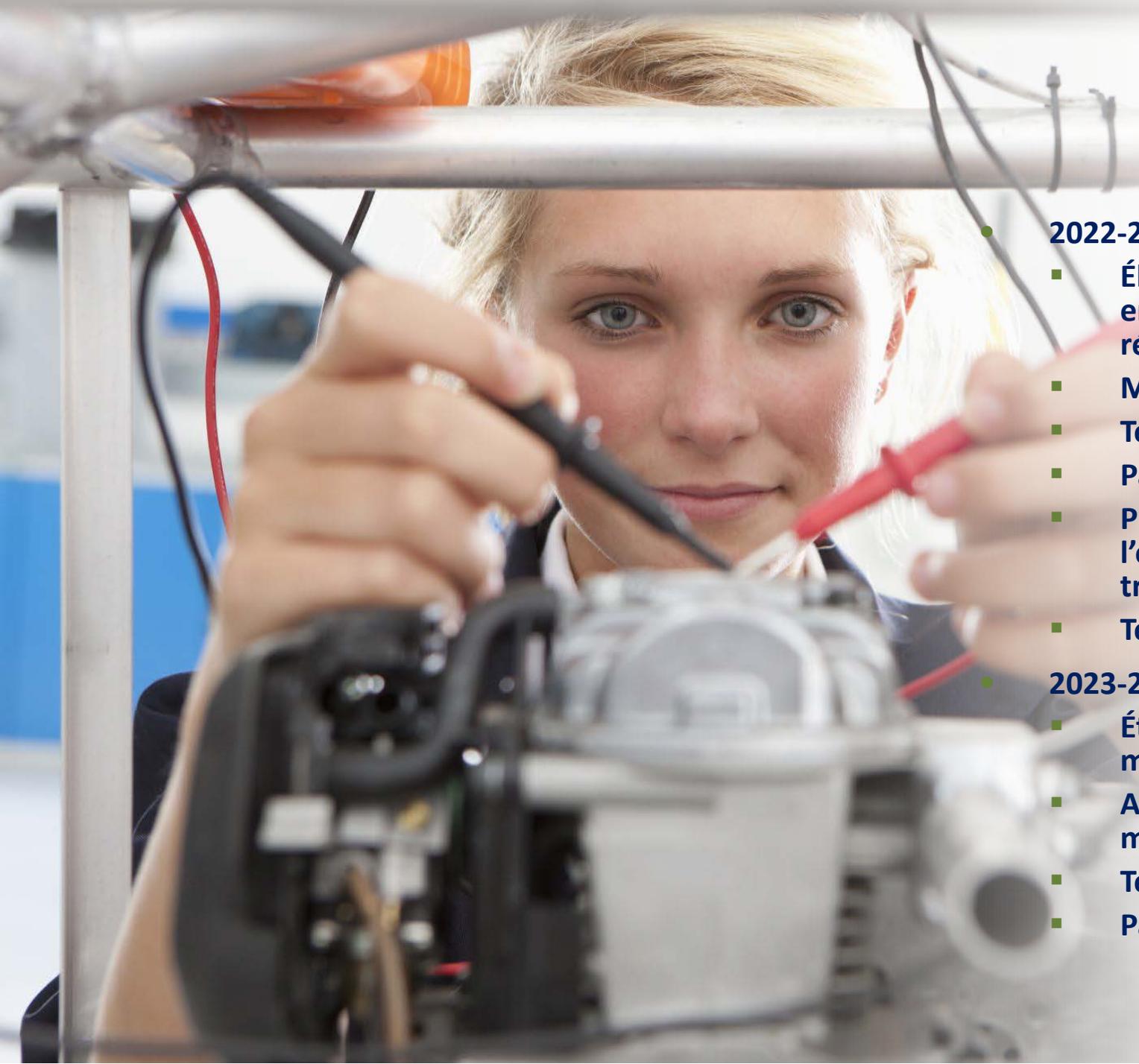
Collaboration et harmonisation

- **2022-2023**
 - Consulté les organismes de réglementation sur les leçons tirées
 - Cartographié les pouvoirs législatifs
 - Communiqué un énoncé de position et un plan de consultation
 - Tenu des consultations en personne auprès des organismes de réglementation
 - Cerné des domaines potentiels de collaboration nationale
- **2023-2024**
 - Obtenir potentiellement que les organismes de réglementation signent l'énoncé de collaboration
 - Obtenir des domaines de collaboration de la part du Groupe des chefs de direction



Nouveaux domaines

- **2022-2023**
 - Promouvoir les nouveaux domaines d'exercice auprès du gouvernement fédéral
 - Nouvel énoncé de principe national sur l'exercice professionnel dans le domaine de la biotechnologie
 - Publié un document de recherche sur le génie énergétique
- **2023-2024**
 - Publier un nouvel énoncé de principe national sur le rôle des ingénieurs dans l'exercice professionnel dans le domaine du génie énergétique
 - Publier un nouveau document de recherche sur un sujet choisi par les organismes de réglementation



Accélérer l'initiative 30 en 30

- **2022-2023**

- **Élaboré une stratégie de mobilisation des employeurs axée sur les organismes de réglementation**
- **Mis à jour le guide Gérer les transitions**
- **Tenu une conférence nationale virtuelle**
- **Partagé des données et des informations**
- **Publié un nouveau guide public du BCCAG sur l'équité pour les femmes dans les milieux de travail**
- **Tenu une conférence nationale en personne**

- **2023-2024**

- **Établir des partenariats avec des employeurs et mettre en œuvre les produits livrables**
- **Achever une stratégie de recherche nationale et mettre en œuvre les produits livrables**
- **Tenir une conférence en personne**
- **Partager des données et des informations**



Renforcer la confiance et la valeur du permis

- **2022-2023**
 - Formé un groupe consultatif des organismes de réglementation
 - Élaboré des messages clés
 - Défini les objectifs, la stratégie, les publics cibles et le plan médiatique de la campagne
 - Reçu des recommandations pour la stratégie de rayonnement auprès des ingénieurs stagiaires et des diplômés en génie
- **2023-2024**
 - Terminer la conception du concept créatif et produit la publicité télévisée et autres actifs
 - Débuter la première année de la campagne publicitaire de deux ans
 - Mettre en œuvre des outils de communication sur la valeur du permis d'exercice

Résultats de l'atelier de prospective de février

Représentation des femmes

Inclusivité, diversité, équité et
accessibilité (IDEA)

NOUVELLES DISCIPLINES

Changements climatiques

Agrément

Gouvernance

PÉRÉNNITÉ DE LA PROFESSION

Faire la promotion de la profession

Collaboration et harmonisation

Risques du conseil

Baisse de la valeur de l'agrément

Diminution de la collaboration nationale

Réduction de la viabilité financière à long terme

Représentation insuffisante des groupes marginalisés

Baisse de la confiance accordée aux fonctions de gouvernance

Diminution de la portée et de la valeur de la réglementation du génie

A photograph showing a person's hands interacting with a laptop. One hand holds a blue pen, pointing towards the screen, while the other hand is on the keyboard. The background is a blurred office environment with windows and bookshelves.

Mode d'élaboration des priorités stratégiques proposées

- Le personnel a examiné les commentaires formulés lors de l'atelier du conseil et tenu compte des éléments suivants :
 - ✓ Tendances nationales dans l'analyse contextuelle
 - ✓ Analyse des FFPM et risques pour le conseil
 - ✓ Réalisation possible dans un délai de 5 ans
 - ✓ Portée nationale, probabilité que ces priorités reçoivent un appui à l'échelle pancanadienne
 - ✓ Initiatives complémentaires des organismes de réglementation
 - ✓ Correspondent aux objets d'Ingénieurs Canada
- Examen réalisé par le Groupe de travail sur la planification stratégique



Approche proposée pour le plan stratégique 2025-2029

- Devons prendre une décision au sujet du plan stratégique 2025-2029 sans connaître les résultats du plan stratégique 2022-2024
- Nous proposons un point de contrôle à mi-parcours du plan lors de l'atelier du conseil de juin 2027, lorsqu'on commencera à travailler sur le plan stratégique 2030-2034



Réaliser l'avenir

Réaliser...



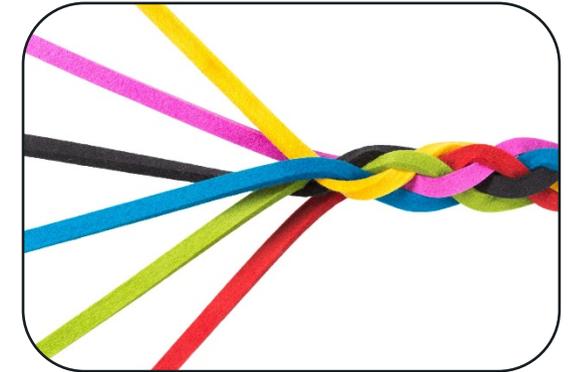
L'agrément et les évaluations de la formation



La pérennité de la profession



Une connaissance plus complète des ingénieurs



Une fédération plus forte

Réaliser... l'agrément et les évaluations de la formation

Résultats : Les organismes de réglementation disposent de systèmes fiables, efficaces, inclusifs et proactifs qui les aident à répondre aux exigences d'équité et à maintenir l'autorité en matière de permis d'exercice. Les processus d'évaluation des candidats issus de programmes agréés et non agréés par le BCAPG sont alignés et équitables.

Agrément

Mettre en œuvre les recommandations du projet *Avenir de l'agrément en génie* :

- Bâtir un système d'agrément amélioré

Résultat : L'agrément est valorisé par les organismes de réglementation, les enseignants, les étudiants et les bénévoles

Candidats non issus de programmes agréés par le BCAPG

Mettre en œuvre les recommandations du projet *Avenir de l'agrément* :

- Soutenir les organismes de réglementation dans la mise en œuvre de la nouvelle exigence nationale de formation pour l'obtention du permis d'exercice
- Assurer la transition des systèmes d'Ingénieurs Canada en fonction des besoins

Étudier l'analyse de rentabilité d'un processus national d'admission et d'évaluation de la formation pour les candidats formés à l'étranger

Résultat : Les organismes de réglementation disposent de processus efficaces, efficaces, cohérents et équitables pour l'évaluation de la formation des candidats non issus de programmes agréés par le BCAPG



Réaliser... la pérennité de la profession

Résultat : Le génie est une profession accueillante et inclusive qui reflète la société canadienne

Favoriser l'appartenance pour les femmes

- Élaborer et mettre en œuvre une stratégie nationale de recrutement
- Élaborer et mettre en œuvre une stratégie nationale de maintien en poste
- Revoir l'image de marque de 30 en 30

Adopter l'IDEA

- Étendre le leadership et l'influence
- Soutenir le changement de culture
- Poursuivre les partenariats stratégiques
- Instaurer une culture d'appartenance à la profession

Promouvoir la vérité et la réconciliation

- Mettre en œuvre l'exercice de vision mené par le Comité consultatif autochtone



Réaliser... une meilleure connaissance des ingénieurs

Résultat : Le public connaît mieux les contributions des ingénieurs à la société

- Évaluer l'impact après deux années consécutives (2025)
- Rassembler le conseil et les organismes de réglementation pour déterminer s'il faut chercher à créer une campagne nationale de marketing (2025)
- Le cas échéant, déterminer l'approche de financement à long terme (2025)
- Mettre en œuvre le plan d'action (2026 et au-delà)



Réaliser... une fédération plus forte

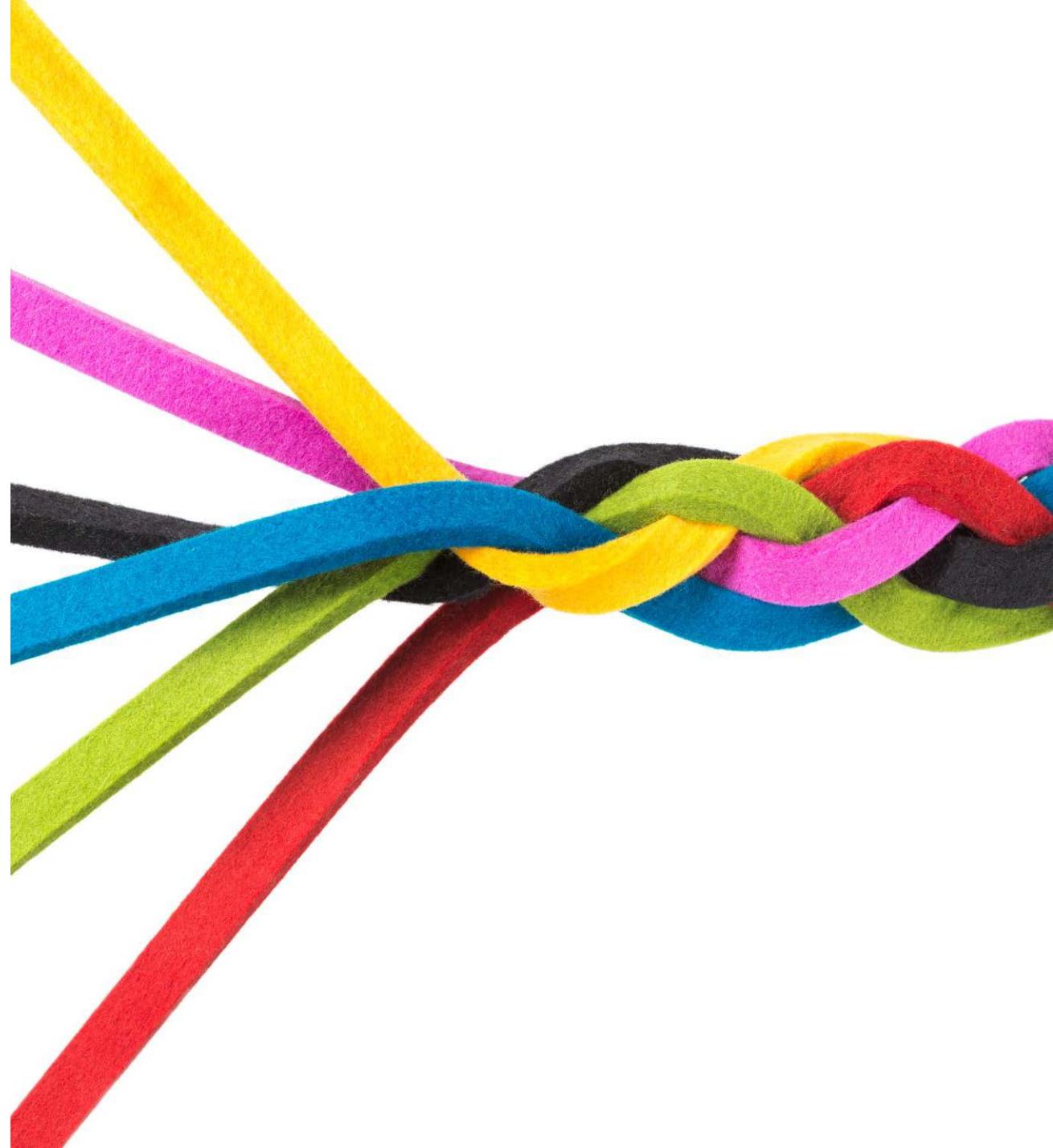
Résultat : Ingénieurs Canada dispose de processus de prise de décision et de financement clairs et acceptés

Représentation des organismes de réglementation

- Composition du conseil
- Conseil basé sur les compétences?
- Financement à long terme
- Procédures de scrutin lors des réunion du conseil et de l'assemblée des membres

Structure et pratiques internes

- Rapports et gestion du BCAPG et du BCCAG
- Présence d'observateurs au réunions du conseil
- Rémunération des administrateurs et administratrices



À propos de durabilité environnementale?

- Promotion et mise à jour du MOOC sur la durabilité
- BCCAG a publié 3 guides sur la pratique du génie à l'intention des ingénieurs sur l'adaptation climatique, la restauration des sites, et le développement durable
- BCCAG a publié 2 documents pour informer les organismes de réglementation sur la pratique et l'application de la loi en génie environnemental, et les personnes qualifiées
- Rédaction et promotion de 8 énoncés de principes nationaux auprès du gouvernement fédéral
- Éduquer le gouvernement fédéral sur le rôle des ingénieurs par le biais de soumissions, présentations et rencontres avec des représentants fédéraux
- Représenter les organismes de réglementation sur deux groupes de travail fédéraux sur l'adaptation aux changements climatiques (un autre s'ajoutera sous peu)
- Représenter le Canada auprès de la Fédération mondiale des organisations d'ingénieurs, en siégeant sur le Comité sur le génie et l'environnement



Discussion plénière

Êtes-vous d'accord avec la direction et les domaines stratégiques?



Jalons

